



GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

PROGRAMA EDUCATIVO:	Maestría en Dirección Empresarial
MODALIDAD:	Presencial
MODELO DE FORMACIÓN:	Competencias
TIPO:	Único
PERIODO	4to. Cuatrimestre
LUGAR	Aulas de Posgrado de la FCAV
CRÉDITOS	5 (Cinco)
HORAS	32 Horas

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar en los estudiantes las competencias necesarias para planificar, ejecutar y controlar proyectos de manera efectiva, aplicando metodologías y herramientas de gestión para lograr los objetivos establecidos.

Competencias

Competencia previa	Resultado esperado
Conocimiento básico de principios de gestión empresarial.	Capacidad para planificar y ejecutar proyectos de manera eficiente.
Capacidad para trabajar en equipo.	Toma de decisiones bajo presión.
Habilidades de comunicación efectiva.	Habilidad para gestionar recursos y resolver problemas.

PROGRAMA DE LA ASIGNATURA

UNIDAD 1: FUNDAMENTOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

- 1.1 Conceptos básicos de gestión de proyectos.
- 1.2 Ciclo de vida del proyecto.
- 1.3 Importancia y beneficios de la gestión de proyectos.
- 1.4 Roles y responsabilidades del director de proyecto.
- 1.5 Introducción a metodologías de gestión de proyectos (PMI, Prince2, Agile, etc.).

UNIDAD 2: PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO

- 2.1 Definición del alcance y objetivos del proyecto.
- 2.2 Desarrollo del cronograma y la estructura de desglose del trabajo (EDT).
- 2.3 Estimación de costos y presupuesto del proyecto.
- 2.4 Identificación y análisis de riesgos.
- 2.5 Desarrollo del plan de gestión del proyecto.

UNIDAD 3: EJECUCIÓN Y CONTROL DEL PROYECTO

- 3.1 Implementación del plan de gestión del proyecto.
- 3.2 Coordinación de recursos y actividades.
- 3.3 Seguimiento y control del avance del proyecto.
- 3.4 Gestión de cambios y adaptaciones.
- 3.5 Resolución de problemas y toma de decisiones.

UNIDAD 4: GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y COMUNICACIÓN

- 4.1 Selección y gestión de equipos de trabajo.
- 4.2 Motivación y liderazgo en proyectos.
- 4.3 Comunicación efectiva en entornos de proyectos.
- 4.4 Resolución de conflictos y trabajo en equipo.
- 4.5 Gestión del conocimiento y lecciones aprendidas.

UNIDAD 5: CIERRE Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO

- 5.1 Proceso de cierre del proyecto.
- 5.2 Entrega y aceptación del producto o servicio.
- 5.3 Evaluación del desempeño del proyecto.
- 5.4 Documentación final y lecciones aprendidas.
- 5.5 Celebración del éxito y preparación para futuros proyectos.

EVALUACIÓN

ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN

El estudiante demostrará que ha alcanzado los resultados del aprendizaje mediante las siguientes actividades de evaluación:

ACTIVIDAD	PUNTAJE ASIGNADO
Proyecto de investigación	50%
Exámenes y comprobaciones de lectura	30%
Ejercicios y actividades en clase	20%

METODOLOGIA GENERAL

El instructor detallará las actividades de cada sesión, en el aula y fuera de ella, centradas en habilidades de gestión de proyectos. Se realizará una exposición exhaustiva de los contenidos clave del curso. Además, habrá evaluaciones de lectura y autoevaluaciones para reforzar el aprendizaje. Se fomentará la participación con presentaciones sobre temas específicos de gestión de proyectos.

BIBLIOGRAFÍA

- Gido, J. & Clements, J. (2017) Administración exitosa de proyectos. México: Cengage Learning.
- Jovanovic, P., & Beric, I. (2018). Analysis of the available project management methodologies. *Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies*, 23(3), 1-13.
- Larson, E. (2021). Administración de proyectos. Un enfoque práctico. México: McGraw-Hill.
- Matos, P. V., Romão, M., Sarmiento, J. M., & Abaladas, A. (2019). The adoption of project management methodologies and tools by NGOs: A mixed methods perspective. *Journal of business research*, 101, 651-659.
- Rivera, F. & Hernández, G. (2014). Administración de proyectos, guía para el aprendizaje. México: Pearson.
- Torres, Z. (2012). Administración de proyectos. México: Patria.
- Wells, H. (2012). How effective are project management methodologies? An explorative evaluation of their benefits in practice. *Project management journal*, 43(6), 43-58.